重庆市卫生服务中心

重庆市卫生人才交流中心

渝卫服发〔2022〕52号

重庆市卫生服务中心

重庆市卫生人才交流中心

关于举办公立医院精细化管理与高质量运营

培训班的通知

各医疗卫生单位：

为落实《国务院办公厅关于建立现代医院管理制度的指导意见》《关于加强公立医院运营管理的指导意见》有关要求，推动医疗机构高质量发展，推进管理模式和运营管理人才培养，进一步提高医院运营管理科学化、规范化、精细化水平，结合我市卫生健康系统实际情况，重庆市卫生服务中心（重庆市卫生人才交流中心）与上海国家会计学院联合举办“公立医院精细化管理与高质量运营培训班”。现将有关事宜通知如下：

一、学习方式及时长

采取在线直播的形式开展培训，学习时长共计4天32学时。

1. 课程内容

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  序号 | 课程 | 课时（天） |
| 1 | 医院高质量运营的内涵与展望1. 宏观趋势与服务体系的变化
2. 新一轮公立医院的整合
3. 医院管理的发展趋势
4. 公立医院基本发展策略与重点
5. 医学学科规划与建设
6. 运营模式的转变与信息化支撑
 | 0.5 |
| 2 | 医改若干话题及深度思考1. 医改概况与面临的形式
2. 医疗供给侧改革：分级、医联体、整合性医疗
3. 医保改革：制度沿革、价格与 DRG 支付制度
4. 药品集中带量采购与国药谈判
5. 医改几项内核建议
 | 0.5 |
| 3 | 公立医院精益运营管理体系与经济运行分析体系的构建1. 医院运营管理内在的逻辑关系
2. 收支政策与业务结构的关系/科室独立运营与医院统筹管理的协调
3. 精益运营管理的目标要求与管理体系构建
4. 契合“国考”的经济运行分析框架四、医院运营管理的重点与实践
 | 0.5 |
| 4 | 医院运营管理的重点与实践1. 运营管理模式的梳理
2. 医院资源梳理与规划
3. 医院运营管理核心流程

4. 医院运营管理策略制定与实施 | 0.5 |
| 5 | 公立医院运营与内控体系建设1. 公立医院内部运营环境评价
2. 医院战略导向与内控体系建设
3. 运营中的风险识别与风险评估

4. 常见风险点的识别与把控 | 0.5 |
| 6 | 面向高质量发展的医院绩效管理1. 绩效考核与分配
2. 绩效监测与反馈
3. 绩效分配的正确导向
4. 科室层面的绩效考核与分配方案
 | 0.5 |
| 7 | 智慧财务赋能公立医院精细化运营1. “互联网+医疗”——智慧财务建设背景
2. 智慧财务系统的特征与设计思路
3. HRP 系统建设成效与重要性
 | 0.5 |
| 8 | 医院专科运营助理实践1. 着力体系建设，夯实管理基础
2. 打破人才界限，打造运营团队
3. 创新工作机制，行程管理合力

4. 专科运营助理的考核与评价 | 0.5 |

三、师资安排

（一）高解春 复旦大学医院管理研究所所长，上海红十字会党组书记、常务副会长。复旦大学教授、博士生导师。曾获卫生部"有突出贡献的中青年专家"称号。曾任复旦大学附属眼耳鼻喉科医院院长、上海申康医院发展中心副主任。对医院管理、卫生信息化、卫生经济、高校科研管理、产业运作问题有深厚的理论功底与实践经验。

（二）金春林 上海市领军人才，上海市公共卫生三年行动计划重点学科（卫生经济学） 建设负责人。现任上海市医学科学技术情报研究所所长兼上海市卫生发展研究中心务副主任、上海市人口与发展研究中心主任、上海市卫生经济学会副会长兼秘书长。

（三）李颖琦 上海国家会计学院教授、博导，享受国务院政府特殊津贴，全国会计领军人才；审计系主任，医院运营管理研究中心主任；兼任财政部内部控制标准委员会咨询专家，中国会计学会内部控制专业委员会委员，中国医药会计学会学术委员会副主任。

（四）刘雅娟 上海申康医院发展中心委派新华医院总会计师，正高级会计师，财政部全国高端会计人才（行政事业类），上海国家会计学院“医院运营管理研究中心”研究员，硕士生兼职导师，中国卫生经济学会卫生财会分会常务理事、副秘书长。

（五）操礼庆 正高级会计师，安徽省学术和技术带头人,享受省政府特殊津贴。全国高端会计人才，国家卫健委经济管理领军人才，任中国科大附一院（安徽省立医院）党委委员、总会计师。兼任财政部第三届管理会计咨询专家、财政部第二届内部控制标准委员会咨询专家、国家卫健委综合绩效评价专家，曾荣获“全国先进会计工作者”、“中国 CFO 年度人物”、“中国 CFO 年度杰出人物。

（六）陈志军 上海申康医院发展中心委派上海儿童医学中心总会计师、申康总会计师管理办公室首任轮值主任、国家卫生健康行业经济管理领军人才、中国医药会计学会医药财务政策分会副会长、中国总会计师协会卫生健康分会副秘书长、上海市卫生经济协会理事、上海市政府采购评审专家。

（七）李雪辉 上海交通大学医学院附属瑞金医院财务处处长，正高级会计师。上海领军人才、全国高端会计人才、中国医药会计学会常务理事兼医药财务政策分会会长、上海卫生经济学会理事，在医院财务信息化建设、成本管理、经济运营、绩效分配方面具有丰富的理论研究与实践经验。

（八）杨少春 上海交通大学医学院附属新华医院财务部主任，财政部全国高端会计人才（行政事业类），国家卫健委“卫生健康行业经济管理领军人才”，高级会计师。担任总会计师协会卫生健康分会常务理事,上海市卫生经济学会常务理事，兼任上海国家会计学院硕士研究生导师。

四、培训对象

（一）各区县卫生健康委职能部门管理人员；

（二）各级医院院长、分管财务、运营的副院长、总会计师、总审计师；

（三）各级医院财务、审计、运营部、信息科等相关职能部门负责人及骨干。

五、培训认证

完成全部课程学习，颁发上海国家会计学院结业证书（标注学时），并授予重庆市市级Ⅰ类继续医学教育学分6分。

六、培训费用

按照4800元/人收取，名额有限，以实际报名先后顺序额满为准。

账户名称：重庆市卫生服务中心

开户银行：工行建新东路支行

账 号：3100022209026427501

本培训班只接受单位或个人汇款，请于6月24日前完成报名手续，汇款时请注明汇款姓名，并将汇款回单、开票单位名称及纳税人识别号发到3508777166@qq.com邮箱中，并及时联系工作人员，核对报名信息与开票信息，发放学习账号，保障如期参训。

七、报名时间、地点

报名时间：2022年5月23日―2022月6月24日，名额有限，额满为止。

本培训班预计7月初开班，具体时间另行通知。

报名地点：重庆市卫生服务中心（重庆市卫生人才交流中心）。

地址：重庆市江北区观音桥百业兴大厦22楼 邮编：400020

联系电话：63651371、63651322

联 系 人：陈 炼、徐黎黎

网址：http://www.cqwsrc.com (重庆医药卫生人才网)

附件：公立医院精细化管理与高质量运营培训班回执表

重庆市卫生服务中心 重庆市卫生人才交流中心

2022年5月20日

附件

公立医院精细化管理与高质量运营培训班

回执表

单位名称（盖章）： 年 月 日

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 联系人 |  | 联系电话 |  |
| 开票单位名称纳税识别号 |  |
| 单位通讯地址 |  |
| 参训人员信息 |
| 姓名 | 性别 | 职务 | 联系电话 | 备注 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

注：1.请于6月24日以前发送至重庆市卫生服务中心会务组。

2.邮箱：3508777166@qq.com。

重庆市卫生服务中心行政人事部 2022年5月20日印发